

# RISQUES PUBLICS, PROFITS PRIVÉS

CH2M HILL

Profils de l'industrie des partenariats  
public-privé du Canada

FÉVRIER 2015



UN PROJET CONJOINT DE L'INSTITUT POLARIS ET DU SYNDICAT CANADIEN DE LA FONCTION PUBLIQUE



**SCFP** / *Syndicat canadien  
de la fonction publique*

# INTRODUCTION

Ce rapport s'inscrit dans une série consacrée aux principaux fournisseurs de services privés dans le domaine des eaux et des eaux usées sur le marché canadien des partenariats public-privé (PPP).

Ces entreprises ont été identifiées par PPP Canada Inc. (la société d'État fédérale mise sur pied pour promouvoir les PPP au pays) comme de possibles participants aux projets en PPP dans le secteur des eaux et des eaux usées. Ces entreprises agissent à divers titres. Certaines participent à la conception et à la construction d'un projet en PPP, tandis que d'autres se spécialisent plutôt dans le financement et l'exploitation des infrastructures. Certaines sont spécialisées dans les services d'eaux et d'eaux usées et d'autres dans le financement des PPP. Toutefois, elles ont toutes un objectif commun : réaliser des profits grâce aux PPP dans le domaine des eaux et des eaux usées au Canada.

Le succès des campagnes d'opposition aux PPP dans ce secteur dans des municipalités comme Abbotsford, Whistler et le Grand-Vancouver en Colombie-Britannique inquiète l'industrie canadienne des PPP.<sup>1</sup> C'est encourageant. Mais afin de protéger les services d'eaux et d'eaux usées détenus et exploités par le secteur public, il faut fournir à la population des informations sur les entreprises privées qui souhaitent obtenir les contrats de conception, de construction, de financement, d'exploitation et d'entretien des infrastructures dans le domaine des eaux et des eaux usées. En ayant une meilleure connaissance de ces entreprises, les fonctionnaires municipaux, les conseillers municipaux et les partisans des services d'eaux publics seront mieux outillés pour s'opposer aux PPP dans leurs communautés.

# SURVOL

CH2M Hill est une firme américaine d'ingénierie et de construction. L'entreprise qui appartient à ses employés offre des services de conseil, de conception, de construction, de gestion de projet et des services techniques à des clients publics et privés partout dans le monde. Fondée en 1946, cette société porte le nom de ses fondateurs, messieurs Cornell, Howland, Hayes et Merryfield. Elle participe à des PPP dans le domaine des eaux et des eaux usées au Canada et aux États-Unis. En 2014, le magazine *Forbes* plaçait CH2M Hill au 61<sup>e</sup> rang de son palmarès des plus grosses sociétés privées américaines.<sup>2</sup> Cette entreprise est présente dans plus de 120 pays. Ses 14 bureaux canadiens sont situés en Colombie-Britannique, en Alberta, en Ontario, au Manitoba et au Yukon. Elle emploie plus de 2000 personnes au Canada et quelque 30 000 personnes dans le monde.<sup>3</sup>

Le gouvernement fédéral américain est le plus gros client de CH2M Hill fournissant 35 pour cent des revenus annuels de la société en 2011 et 28 pour cent en 2012.<sup>4</sup> CH2M Hill a aussi d'autres clients dans le secteur public américain, comme les départements de l'Énergie, de la Défense, de l'Intérieur et de la Sécurité intérieure, l'armée de l'air, la marine, l'Army Corps of Engineers (Corps des ingénieurs de l'armée), la Federal Emergency Management Agency (Agence fédérale des situations d'urgence), l'Agency for International Development (l'Agence internationale pour le développement) et l'Environmental Protection Agency (l'Agence pour la protection de l'Environnement).<sup>5</sup>

CH2M Hill a aussi des municipalités, des provinces, des états et des fédérations de partout dans le monde comme clients. À part les États-Unis, aucun autre pays n'a fourni plus de 10 pour cent de ses revenus en 2012.<sup>6</sup> Cette société a également des clients privés qui œuvrent dans les secteurs pétrolier et gazier (exploitation de raffineries et de pipelines notamment), les industries pharmaceutique et de la biotechnologie, la fabrication micro-électronique, la métallurgie, l'extraction minière, la production d'électricité, la construction automobile et la transformation alimentaire.<sup>7</sup>

## SIÈGE SOCIAL

CH2M Hill  
9191 South Jamaica Street  
Englewood, Colorado, 80112  
États-Unis  
Téléphone : 303-771-0900  
Télécopieur : 720-286-9250  
ch2m.com

# BUREAUX CANADIENS

Alberta	Bureau régional de CH2M Hill 540, 12 Avenue SW <b>Calgary</b> , Alb. T2R 0H4 Tél. : (403) 407-6000 Télec. : (403) 407-6001	Bureau régional de CH2M Hill Deerfoot Atrium Building 6815 8 <sup>th</sup> Street NE Suite 300 <b>Calgary</b> , Alb. T2E 7H7 Tél. : (403) 806-6060 Télec. : (403) 806-6050	Bureau régional de CH2M Hill 815 8 <sup>th</sup> Avenue SW Suite 1100 <b>Calgary</b> , Alb. T2P 3P2 Tél. : (403) 265-2885 Télec. : (403) 266-6471
	Bureau régional de CH2M Hill 159 South West Drive SW <b>Medicine Hat</b> , Alb. T1A 8E8 Tél. : (403) 527-4010 Télec. : (403) 527-7655	Bureau régional de CH2M Hill 302 Centre Street Second Floor <b>Hanna</b> , Alb. T0J 1P0 Tél. : (403) 854-2212 Télec. : non disponible	
Colombie-Britannique	Bureau régional de CH2M Hill Metrotower II 4720 Kingsway Suite 2100 <b>Burnaby</b> , C.-B. V5H 4N2 Tél. : (604)-684-3282 Télec. : (604) 684-3292	Bureau régional de CH2M Hill 150 Victoria Street Suite 200 <b>Kamloops</b> , C.-B. V2C 1Z7 Tél. : (250) 314-6599 Télec. : (250) 314-6563	Bureau régional de CH2M Hill 655 Tyee Road Suite 201 <b>Victoria</b> , C.-B. V9A 6X5 Tél. : (250) 592-8500 Télec. : (250) 592-1633
Ontario	Bureau régional de CH2M Hill 126 Wellington Street W. Suite 303 <b>Barrie</b> , Ont. L4N 1K9 Tél. : (705) 722-8800 Télec. : (705) 722-6516	Bureau régional de CH2M Hill 72 Victoria Street South Suite 300 <b>Kitchener</b> , Ont. N2G 4Y9 Tél. : (519) 579-3500 Télec. : (519) 579-8986	Bureau régional de CH2M Hill 1101 Prince Of Wales Drive Suite 330 <b>Ottawa</b> , Ont. K2C 3W7 Tél. : (613) 723-8700 Télec. : (613) 723-7489
	Bureau régional de CH2M Hill 245 Consumers Road Suite 400 <b>Toronto</b> , Ont. M2J 1R3 Tél. : (416) 499-9000 Télec. : (416) 499-4687		
Manitoba	Bureau régional de CH2M Hill 1301 Kenaston Boulevard <b>Winnipeg</b> , Man. R3P 2P2 Tél. : (204) 488-2214 Télec. : (204) 488-2245		
Yukon	Bureau de projet de CH2M Hill 309 Strickland St. Suite 301 <b>Whitehorse</b> , Yukon Y1A 2J9 Tél. : (867) 668-2201 Télec. : non disponible		

# INDICATEURS FINANCIERS<sup>8</sup>

## Revenu annuel (en dollars canadiens)

### REVENU ANNUEL

2013	6,23 milliards
------	----------------

2012	6,28 milliards
------	----------------

### Revenus par division

DIVISION	2013	2012	2011
Énergie, eau et installations	3,41 milliards	3,53 milliards	2,78 milliards
Gouvernement, environnement et infrastructures	2,71 milliards	2,74 milliards	2,77 milliards

### Revenus par région géographique<sup>9</sup>

RÉGION	2013	2012
États-Unis	3,91 milliards	4,32 milliards
Ailleurs dans le monde	2,08 milliards	1,96 milliard

## CONSEIL DE DIRECTION<sup>10</sup>

**Jacqueline Hinman**, présidente et directrice générale de CH2M Hill.<sup>11</sup> Elle est entrée chez CH2M Hill en 1988 et a depuis occupé divers postes de direction.

**Robert Berra**, vice-président corporatif et président du secteur de l'énergie et des produits chimiques.

**Mark Fallon**, vice-président corporatif et président pour les activités internationales.

**Malcolm Brinded**, administrateur externe. Il est l'ex-directeur général d'Upstream International chez Royal Dutch Shell. Il est actuellement administrateur indépendant et membre du comité de santé-sécurité-environnement chez Network Rail Limited.<sup>12</sup>

**Jerry Geist**, administrateur externe. Il est président de Santa Fe Center Enterprises et conseiller chez Arete Corporation, une société de gestion de capital de risque dans le domaine des technologies énergétiques.<sup>13</sup>

**Chad Holliday, Jr.**, administrateur externe. Il est président du conseil de direction de la Bank of America Corporation. Il est également membre du conseil de Deere & Company et président de la National Academy of Engineering.<sup>14</sup>

**Gregory McIntyre**, vice-président corporatif et président international pour le secteur de l'eau. Il est aussi membre du comité de gestion des activités internationales de CH2M Hill. Il était directeur général chez Halcrow lors du rachat de cette société par CH2M Hill en novembre 2011.<sup>15</sup>

**Georgia Nelson**, administratrice externe. Elle est l'ex-présidente et directrice générale d'Edison International et d'Edison Mission Energy Americas. Elle est membre du conseil de direction de Cummins Inc. et membre du comité de direction du National Coal Council, un comité-conseil auprès du ministère américain de l'Énergie.<sup>16</sup>

**Elisa Speranza**, vice-présidente principale et directrice des communications.

**Michael A. Szomjassy**, vice-président exécutif, responsable de l'excellence opérationnelle et président international pour le secteur de l'énergie.<sup>17</sup> De 2007 à 2008, M. Szomjassy était directeur adjoint des programmes de CLM Delivery Partner, une coentreprise qui fournissait des services de gestion de programmes à l'Olympic Delivery Authority en vue des Jeux olympiques et paralympiques de 2012 à Londres.<sup>18</sup>

**Barry Williams**, administrateur externe. Il a été directeur général associé de Williams Pacific Ventures et président-directeur général d'American Management Association International. Il est membre des conseils de direction de PG&E Corp., Northwestern Mutual Life Insurance Company, Simpson Manufacturing Company et SLM Corporation.<sup>19</sup>

L'ancien président-directeur général de CH2M Hill, **Lee McIntire**, a quitté son poste à la fin de 2014. Il était membre du conseil de direction de Bechtel Corporation, une multinationale spécialisée en infrastructures, et président de sa division Systèmes et infrastructures à l'époque de la tristement célèbre « Guerre de l'eau » en Bolivie (1999-2000). Bechtel détenait 27,5 pour cent d'Aguas del Tunari, la société qui a obtenu la concession lors de la privatisation du système de distribution de l'eau de Cochabamba.<sup>20</sup>

## DIRIGEANTS<sup>21</sup>

**Jacqueline Hinman**, présidente-directrice générale.

**Gary McArthur**, vice-président exécutif et directeur des finances.

**Robert Berra**, vice-président corporatif et président du secteur de l'énergie et des produits chimiques.

**Mark Fallon**, vice-président corporatif et président pour les activités internationales.

**John A. Madia**, vice-président exécutif et directeur des ressources humaines.

# ACTIVITÉS<sup>22</sup>

CH2M Hill est divisée en deux grandes divisions : **Énergie, eau et installations** et **Gouvernement, environnement et infrastructures**. Voici une description de leurs activités.

**Énergie, eau et installations** – En 2013, cette division fournissait 54,7 pour cent du revenu annuel de CH2M Hill. Cette division s’occupe notamment de la participation de la société aux PPP d’eaux et d’eaux usées. Les activités de cette division sont regroupées comme suit :

- **Eau** : Cette branche offre des services comme la gestion des ressources en eau et des écosystèmes, le transport de l’eau par pipeline, la gestion des services publics et le traitement des eaux usées. Des entreprises de services publics et des sociétés industrielles font appel à ces services.
- **Gestion de l’exploitation** : Cette branche offre des services en gestion de l’exploitation, comme l’exploitation et la gestion des aqueducs et des égouts municipaux. Ses clients sont situés en Amérique du Nord, mais elle envisage d’étendre ses opérations en Europe, en Australie et au Moyen-Orient.
- **Énergie et produits chimiques** : Cette branche propose des services de génie, de construction, d’exploitation et d’entretien à l’industrie pétrolière et gazière en Amérique du Nord et du Sud, en Asie, en Russie et au Moyen-Orient.
- **Secteur industriel et technologies de pointe** : Cette branche propose des services de gestion de projet, de consultation, de planification, de conception et de construction à la clientèle du secteur manufacturier dans les domaines suivants : matériaux de construction, métaux, alimentation, aérospatiale et aéronautique, automobile et produits de consommation. Sa clientèle provient de l’Asie, de l’Amérique du Nord et du Moyen-Orient.
- **Électricité** : Ce segment conçoit et construit des centrales électriques au gaz naturel, au charbon, à l’énergie solaire, à l’énergie éolienne, à la biomasse et à l’énergie géothermique.

**Gouvernement, environnement et infrastructure** : En 2013, cette division fournissait 45,2 pour cent du revenu de la société, revenu qui provenait majoritairement des services vendus à diverses agences fédérales américaines et à des gouvernements étrangers. Les activités de cette division sont regroupées comme suit :

- **Services environnementaux** : Cette branche propose divers services environnementaux : services-conseils en développement durable, gestion des risques, conformité environnementale, planification et émission de permis, solutions pour la gestion des déchets, planification et gestion des ressources naturelles et assainissement et revitalisation de sites.
- **Installations et infrastructures gouvernementales** : Cette branche offre divers services en matière d’infrastructures (conception, construction, exploitation et entretien) à une clientèle gouvernementale. Son principal client est le département américain de la Défense.

- **Nucléaire** : Cette branche offre aux gouvernements des services de gestion et d'exploitation d'installations nucléaires, ainsi que des services de décontamination et de démantèlement de centrales, d'armes et de laboratoires nucléaires.
- **Transports** : Cette branche développe des infrastructures dans les domaines de l'aviation, des ponts, des routes, des ports, des voies maritimes, des chemins de fer et des transports collectifs.

## LOBBYISME<sup>23</sup>

Comme la plupart des grandes sociétés œuvrant dans le secteur des infrastructures et des services, CH2M Hill mène des activités de lobbying auprès des autorités gouvernementales sur divers sujets, comme les processus de sélection pour de lucratifs contrats ou encore les projets de loi susceptibles d'affecter ses profits. Selon les bases de données fédérale, provinciales et municipales canadiennes, CH2M Hill a déclaré avoir communiqué avec des fonctionnaires à deux reprises, un fonctionnaire fédéral et un fonctionnaire de la Ville d'Ottawa.

### Gouvernement fédéral

Entre octobre 2010 et mars 2013, des lobbyistes de CH2M Hill étaient enregistrés auprès du gouvernement fédéral. Ces lobbyistes basés au Canada étaient Thomas G. Searle, actuel vice-président principal et directeur général régional, et Lou Riccoboni, alors vice-président aux relations gouvernementales de CH2M Hill Canada (il est maintenant directeur des affaires gouvernementales et corporatives). De 2004 à 2006, M. Riccoboni a occupé une charge publique, celle de directeur des affaires parlementaires au cabinet du ministre des Affaires étrangères et du Commerce international.<sup>24</sup>

La seule communication entre la société et les fonctionnaires fédéraux a eu lieu le 11 mars 2011, date à laquelle les lobbyistes de CH2M Hill ont rencontré Ted Laking, adjoint spécial aux politiques au ministère des Affaires autochtones et du Développement du Nord. Ils ont parlé des « politiques d'approvisionnement du gouvernement canadien en ce qui a trait à la structure et à la méthodologie des pratiques de passation de marché dans l'embauche d'organes du secteur privé »<sup>25</sup>. En février 2015, la société n'avait aucun lobbyiste enregistré auprès du gouvernement fédéral.

### Administration municipale<sup>26</sup>

CH2M Hill a inscrit le nom de deux lobbyistes au registre de la Ville d'Ottawa, en Ontario. Le tableau suivant résume les activités de lobbying entreprises auprès de la municipalité.

DÉTAILS	DOSSIER
Le vice-président et lobbyiste chez CH2M Hill Canada, Ryan Matthews, a rencontré le directeur général des services d'infrastructures de la Ville d'Ottawa, Wayne Newell, le 31 octobre 2012.	Cette rencontre a porté sur la construction, tout particulièrement sur l'échéancier et le rendement du Plan d'action de la rivière aux Outaouais (PARO). Ce plan inclut la construction de nouvelles infrastructures d'eaux usées afin de réduire les débordements des égouts dans la rivière.
Le vice-président aux relations gouvernementales et lobbyiste chez CH2M Hill Canada, Lou Riccoboni, a rencontré le maire d'Ottawa, Jim Watson, le 13 novembre 2012.	Cette rencontre a porté sur le logement abordable. Elle incluait une séance photo entre le maire et les dirigeants de CH2M Hill. La conversation a porté sur le tourisme, l'urbanisme, la fiscalité, la gestion des déchets, les eaux et les eaux usées, le déneigement, les transports et les activités caritatives locales.

## CONTRATS

CH2M Hill a des milliers de contrats avec des clients publics et privés à travers le monde. Ces contrats prennent diverses formes, selon leur nature privée ou publique et la taille du client. Voici un échantillon de ses contrats au Canada dans le domaine des eaux et des eaux usées. Cette liste comporte des PPP, mais aussi des contrats de service et des concessions. De plus, PPP Canada a identifié CH2M Hill comme participant potentiel aux projets en PPP.<sup>27</sup>

### Définition du PPP

Il y a plusieurs types de PPP. Aux fins de ce portrait d'entreprise, définissons le PPP comme un projet répondant aux deux préalables suivants.

Premièrement, le projet doit inclure la participation du secteur privé dans au moins deux des éléments suivants :

- *la conception*, où le privé est responsable de toutes les activités de conception du projet ou presque;
- *la construction*, où le privé est responsable de toutes les activités de construction ou presque;
- *le financement*, où le privé est responsable d'organiser le financement privé qui servira à assurer le fonctionnement du projet pendant sa période de construction ou sa période d'exploitation et d'entretien, ou encore les deux.
- *l'exploitation*, où le privé est responsable de toutes les activités liées à l'exploitation du projet ou presque;
- *l'entretien*, où le privé est responsable de tout l'entretien du projet ou presque;

Deuxièmement, deux des éléments du projet doivent être l'exploitation, l'entretien ou le financement.<sup>28</sup>

## Quelques contrats canadiens de CH2M Hill dans les eaux et les eaux usées, ainsi que dans d'autres secteurs

### PARTENARIATS PUBLIC-PRIVÉ

DATE ET EMPLACEMENT	TYPE	DESCRIPTION
<b>COLOMBIE-BRITANNIQUE</b>		
Grand-Vancouver : Pont Golden Ears, 2006	<b>Conception, construction, financement, exploitation et entretien</b>	Le Golden Crossing General Partnership, une coentreprise détenue à parts égales par CH2M Hill et Bilfinger Berger Global Infrastructure, a obtenu du gouvernement provincial un contrat de 35 ans d'une valeur de 808 millions de dollars pour concevoir, construire, financer, exploiter et entretenir le pont Golden Ears. Ce pont traverse le fleuve Fraser pour relier les municipalités de Pitt Meadows et de Maple Ridge à celles de Langlet et de Surrey. <sup>29</sup>
<b>ONTARIO</b>		
Huron East : Installations d'eaux et d'eaux usées, 2010	<b>Exploitation et entretien</b>	En 2010, CH2M Hill a obtenu un contrat pour l'exploitation, l'entretien et la gestion des installations d'eaux et d'eaux usées de Huron East. Ce contrat de cinq ans est estimé à deux millions de dollars. Il est assorti d'une option de renouvellement pour cinq années supplémentaires. <sup>30</sup>

### CONTRATS CANADIENS SANS PPP

<b>COLOMBIE-BRITANNIQUE</b>		
18 communautés autochtones : Systèmes de traitement des eaux, 2008	<b>Surveillance de la gestion, mentorat et encadrement</b>	First Canadian Water and Infrastructure, une coentreprise formée par Tribal Councils Investment Group of Manitoba et CH2M Hill Canada, a embauché CH2M Hill comme sous-traitant pour fournir des services techniques et de gestion aux opérateurs de systèmes de traitement des eaux œuvrant dans 18 communautés autochtones. Ce contrat a été attribué dans le cadre du Programme des opérations de salubrité de l'eau du gouvernement du Canada. <sup>31</sup>
<b>ALBERTA</b>		
Calgary : Usine de traitement des eaux de Pine Creek, 2009	<b>Conception et construction (consultation)</b>	La Ville de Calgary a accordé à CH2M Hill un contrat pour des services de conception et de construction dans le dossier de la nouvelle usine de traitement des eaux usées de Pine Creek terminée en 2009. CH2M Hill était le principal consultant et gestionnaire dans ce projet. La firme a aussi fourni des conseils à la ville une fois l'usine achevée. La construction de l'usine a coûté 300 millions de dollars et les honoraires d'ingénierie se sont élevés à 35 millions de dollars. <sup>32</sup>

DATE ET EMPLACEMENT	TYPE	DESCRIPTION
<b>MANITOBA</b>		
Winnipeg : Usine de traitement des eaux de Winnipeg, 2009	<b>Conception et construction</b>	En 2009, la nouvelle usine de traitement des eaux de Winnipeg est entrée en service au réservoir Deacon. CH2M Hill en a assuré la conception en partenariat avec la ville, une étape qui s'est terminée en 2005. La compagnie a aussi participé à la construction de cette usine de 300 millions de dollars. Depuis le début des années 1990, CH2M Hill a aussi agi comme consultant et comme entrepreneur auprès de la ville dans divers dossiers en lien avec les eaux et les eaux usées. <sup>34</sup>
<b>ONTARIO</b>		
Ottawa : Usine de purification d'eau Britannia, 2005	<b>Conception et construction</b>	En 2005, CH2M Hill a obtenu un contrat pour fournir des services-conseils en matière de conception pour la mise à niveau de l'usine de purification d'eau Britannia, un projet de 22,8 millions de dollars. <sup>35</sup> À l'étape de la construction, la ville a bonifié le contrat de CH2M Hill de 1,1 million de dollars <sup>36</sup> contre deux années de services-conseils de plus. Cette extension au contrat prévoyait des services d'inspection sur le terrain, de révision des plans et de programmation informatique. <sup>37</sup>
Hamilton : Agrandissement et mise à niveau de l'usine de traitement des eaux usées de l'avenue Woodward, 2014	<b>Conception et construction</b>	CH2M Hill, en partenariat avec AECOM, concevra, construira et garantira l'entretien pour l'agrandissement et les améliorations apportées à l'usine municipale de traitement des eaux usées de l'avenue Woodward. <sup>38</sup> Ce projet d'une valeur de 322 millions de dollars <sup>39</sup> a reçu le feu vert. La première phase devrait être complétée en 2016. <sup>40</sup>
<b>NOUVELLE-ÉCOSSE</b>		
Halifax : Usine de traitement du lac Major, 1996	<b>Conception et construction</b>	La Commission de l'eau de la région de Halifax (Halifax Regional Water Commission) a accordé à CH2M Hill le contrat de conception et de construction de l'usine de traitement des eaux du lac Major. Ce projet a été complété en 1998. L'usine dessert les secteurs de Dartmouth, Eastern Passage, Cole Harbour et Westphal. En juin 2011, la commission a embauché CH2M Hill comme consultant afin d'évaluer et d'améliorer son approche en matière de gestion des actifs. <sup>41</sup>

## Quelques contrats canadiens importants dans d'autres secteurs

DATE ET EMPLACEMENT	TYPE	DESCRIPTION
Vancouver, C.-B. : Projet d'amélioration de l'autoroute Sea-to-Sky, 2009	<b>Construction</b>	Dans le cadre d'un PPP, le gouvernement provincial a confié au privé les travaux d'amélioration sur l'autoroute Sea-to-Sky qui relie Vancouver à Whistler. CH2M Hill n'était pas membre du consortium S2S Transportation Group, mais elle a participé au PPP à titre d'entrepreneur en construction. <sup>42</sup>
Windsor, Ont. : Promenade Herb Gray, 2011	<b>Construction</b>	Dans le cadre de ce PPP, une autoroute de 11 km sera construite au coût de 1,6 milliard de dollars pour relier l'autoroute 401 et le Pont international de la rivière Détroit qui donne accès au réseau routier américain. Les travaux ont débuté en 2011 et devaient être complétés en 2014. <sup>43</sup> L'échéancier a toutefois été revu et la fin des travaux est prévue pour l'été 2015. <sup>44</sup> CH2M Hill n'est pas membre du consortium Windsor Essex Mobility Group P3, mais elle a obtenu un contrat de conseiller technique pour le développement, l'approvisionnement et la mise en œuvre de ce PPP portant sur la conception, la construction, le financement et l'entretien. <sup>45</sup>
Projet pancanadien Énergie Est, 2013	<b>Gestion de projet</b>	TransCanada Corporation a confié à CH2M Hill la gestion des travaux de mise à niveau d'un gazoduc de 3000 km et de la construction d'un nouveau pipeline de 1400 km qui transportera le pétrole albertain vers l'est du Canada. <sup>46</sup>

## CONTROVERSES

La firme CH2M Hill a été impliquée dans de nombreuses controverses au fil des ans : dépassement des coûts, annulations de contrats, pots-de-vin et autres activités frauduleuses. Les cas ci-dessous ne sont que quelques exemples de controverse impliquant cette société au Canada et ailleurs dans le monde. Pour en savoir plus, consultez le rapport du Centre for Media and Democracy, particulièrement sa description de la participation de CH2M Hill à l'une des plus grosses expériences de privatisation aux États-Unis.<sup>47</sup>

**2014** – Le service des eaux de Portland, en Oregon, prévoit démanteler cinq réservoirs d'eau qui figurent au Registre national des sites historiques. Des citoyens s'y opposent. La ville doit démanteler ces réservoirs à ciel ouvert en raison d'une décision de l'Agence pour la protection de l'environnement des États-Unis (EPA).<sup>48</sup> La règle LT2 adoptée en 2006 oblige en effet les municipalités à protéger les sources d'eau publiques contre le parasite *Cryptosporidium* qui prend naissance dans l'eau.<sup>49</sup> La ville a tenté de reporter l'application de cette règle à plusieurs reprises, mais le gouvernement fédéral et celui de l'état menacent d'imposer des amendes salées si elle ne se conforme pas.<sup>50</sup> Des citoyens inquiets ont invité la ville à reporter le démantèlement des réservoirs jusqu'à la conclusion de la révision de la règle LT2 qu'effectue l'EPA en ce moment, processus qui devrait être complété en 2016.

La Ville de Portland a refusé d'accéder à cette demande à cause des amendes auxquelles elle s'expose.<sup>51</sup> CH2M Hill a obtenu des contrats en lien avec le démantèlement des réservoirs actuels et la conception et la construction de nouveaux réservoirs couverts.<sup>52</sup>

En plus d'être préoccupés par les plans de fermeture des réservoirs, les militants ont accusé les élus municipaux de copinage avec un employé de CH2M Hill. Ces allégations visent l'actuel directeur des activités de conception et de construction de CH2M Hill, Joe Glicker, un ancien ingénieur en chef au service des eaux de Portland. De plus, Joe Glicker a déjà travaillé pour MWH Global, une firme spécialisée en infrastructures, où il conseillait l'EPA dans le dossier de la règle LT2 qui force Portland à fermer ses réservoirs. Étant donné que CH2M Hill a obtenu des contrats pour le démantèlement des réservoirs et la construction de nouveaux réservoirs, les militants soutiennent que la ville et M. Glicker sont en conflit d'intérêts.<sup>53</sup>

En janvier 2015, la controverse entourant CH2M Hill et la Ville de Portland a resurgi dans le débat qui fait rage à Parksville, en Colombie-Britannique. La ville a demandé à CH2M Hill de concevoir un système de traitement et de stockage de l'eau. Quelques résidents et un conseiller municipal se sont dits préoccupés par les allégations qui pèsent contre CH2M Hill à Portland.<sup>54</sup>

**2013** – En 2013, la Ville de Los Angeles a poursuivi plusieurs entreprises de construction pour rupture de contrat dans le dossier de la reconstruction d'une piste d'atterrissage à l'Aéroport international de Los Angeles. En 2006, une coentreprise regroupant plusieurs firmes, dont CH2M Hill Inc, a entamé la reconstruction de cette piste de 4000 mètres. La ville soutient que la conception et la réalisation de la piste présentent des défauts qui entraînent une détérioration accélérée qui aura des répercussions sur les activités futures de l'aéroport.<sup>55</sup>

**2013** – En mars 2013, CH2M Hill a admis qu'une de ses filiales, CH2M Hill Hanford Group, a commis des infractions criminelles aux États-Unis. La filiale a floué les contribuables en pratiquant la falsification généralisée de ses cartes de temps. La firme a accepté de rembourser 18,8 millions de dollars et de consacrer une somme additionnelle de 510 000 de dollars pour la création de systèmes de responsabilisation. Elle aussi a dû accepter qu'un contrôleur vérifie ses livres. Cette fraude s'est déroulée de 1999 à 2008, alors que le département américain de l'Énergie avait retenu les services de CH2M Hill comme principal entrepreneur dans la gestion et la décontamination de déchets nucléaires et dangereux dans l'État de Washington. Pendant cette période, la direction de CH2M Hill a sciemment permis à ses employés d'inscrire sur leur carte de temps des heures qu'ils n'avaient pas travaillé, en plus de gonfler les notes de frais qu'ils remettaient au département<sup>56</sup>

**2012** – En 2012, le Comité suprême de Qatar 2022 a retenu les services de CH2M Hill comme consultant en gestion pour la Coupe du monde de soccer de la FIFA de 2022.<sup>57</sup> Cet événement s'attire déjà des critiques de la part de divers organismes syndicaux et de défense des droits de la personne en raison de violations aux droits des travailleurs, particulièrement des travailleurs migrants. Le Qatar investira 88 milliards de dollars en infrastructures pour présenter la Coupe du monde. Il s'est engagé à construire neuf stades et à effectuer des travaux dans trois stades existants d'ici 2022.<sup>58</sup> CH2M Hill supervisera la construction de l'ensemble des sites et des autres infrastructures nécessaires à la tenue de cet événement.<sup>59</sup>

La Confédération syndicale internationale (CSI) et l'Internationale des travailleurs de la construction ont plaidé en faveur de l'amélioration des conditions de travail des 1,3 million de travailleurs migrants au Qatar auprès du président de la FIFA et du représentant qatari auprès de la FIFA.<sup>60</sup> Un rapport d'Amnistie internationale cite le directeur des assurances chez CH2M Hill qui a déclaré aux médias qataris, en avril 2013, que « son équipe évaluait à 14 le nombre de travailleurs qui décéderont sur les chantiers des stades de la Coupe du monde au Qatar ». <sup>61</sup> La CSI avance des chiffres bien différents en raison des conditions de travail inhumaines au Qatar. Elle estime le nombre de décès envisageables à 4000 travailleurs d'ici le début de la Coupe du monde en 2022.<sup>62</sup>

**2012** – En août 2012, le département des Transports de l'Idaho a dû verser 750 000 de dollars en dédommagements à son ex-directrice Pam Lowe pour congédiement injustifié.<sup>63</sup> Dans sa poursuite, Mme Lowe a soutenu qu'on l'avait congédié parce qu'elle avait tenté de réduire la valeur d'un contrat de gestion pour la construction et la gestion d'une autoroute de plusieurs millions de dollars. Ce contrat avait été accordé à CH2M Hill et à son partenaire Washington Group (maintenant propriété d'URS Corporation). Selon la poursuite, le département a congédié Mme Lowe parce que certains fonctionnaires craignaient de s'attirer la colère de CH2M Hill et de Washington Group, deux importants contributeurs à la campagne du gouverneur de l'Idaho au poste de sénateur, si ce contrat était modifié.<sup>64</sup>

**2008** – En juillet 2006, le gouvernement américain a accordé un contrat de 8,74 millions de dollars à CH2M Hill pour la construction de baraquements pour un bataillon de militaires irakiens. Le gouvernement a mis fin au contrat en 2008, au moment où le dépassement de coût anticipé équivalait à deux fois la valeur initiale du projet. Selon le bureau de l'inspecteur général spécial dans le dossier de la reconstruction de l'Irak, CH2M Hill a touché 4,68 millions de dollars, mais n'a effectué aucun travail.<sup>65</sup>

**2008** – CH2M Hill était au cœur du scandale de pots-de-vin qui a eu raison du maire de Cleveland, Emmanuel Onunwor, et de l'homme d'affaires Nate Gray. En 2005, M. Gray a été accusé d'avoir soudoyé le maire Onunwor pour permettre à CH2M Hill d'obtenir un contrat de 4,2 millions de dollars sans appel d'offres. La firme a versé environ 12 000 dollars par mois en frais de consultation à l'ingénieur Ralph Tyler. Cet argent transitait ensuite par M. Gray avant d'être remis au maire Onunwor sous forme de pots-de-vin.<sup>66</sup> Ce dernier a été condamné à neuf ans de prison pour son rôle dans ce scandale.<sup>67</sup>

**2008** – La Première Nation Katzie a poursuivi Bilfinger Berger Canada et CH2M Hill Canada Ltd, les sociétés en coentreprise qui ont construit le pont Golden Ears, ainsi que TransLink, la régie des transports en commun du Grand-Vancouver, pour rupture de contrat. En 2004, la Première Nation avait signé un accord sur les retombées du projet qui stipulait qu'elle fournirait les services de bateau-taxi pendant la construction du pont. Or, en mars 2008, ces entreprises ont réduit leur recours aux bateaux-taxis pour transporter leurs employés dans leurs propres embarcations et celles de tiers. En raison du bris de contrat, la Première Nation Katzie a réclamé une injonction pour empêcher les entreprises d'utiliser d'autres bateaux-taxis que les siens.<sup>68</sup>

**2005** – Comme les entreprises Bechtel, Fluor et Shaw, CH2M Hill a été l’une des premières firmes à recevoir des contrats du gouvernement américain pour fournir du logement temporaire aux sinistrés de l’ouragan Katrina.<sup>69</sup> Ces contrats ont été renouvelés encore et encore, même si les membres du Congrès critiquaient l’absence d’un appel d’offres en bonne et due forme. La facture qui devait être de 484 millions de dollars, a atteint au final 4,1 milliards de dollars.<sup>70</sup> Ces entreprises ont aussi été critiquées par les politiciens et les citoyens pour leur lenteur et leur piètre fiabilité.<sup>71</sup> Dans une autre controverse en lien avec le nettoyage post-Katrina, la mairie de La Nouvelle-Orléans a accordé à CH2M Hill un contrat de 27,8 millions de dollars pour déplacer les voitures inondées, et ce, même si des entrepreneurs locaux avaient présenté des soumissions plus basses. La ville a dû annuler le contrat à la demande des conseillers municipaux.<sup>72</sup>

## NOTES DE FIN DE TEXTE

- <sup>1</sup> « Water/Wastewater Sector Study: PPP Canada », Deloitte, 4 octobre 2011. Obtenu par le truchement de la *Loi canadienne sur l'accès à l'information*.
- <sup>2</sup> Forbes, 'America's Largest Private Companies', 2014, <http://www.forbes.com/largest-private-companies/list/>
- <sup>3</sup> Hoover's Company Records – In-depth Records, December 25, 2013 'CH2M Hill Companies, Ltd.'
- <sup>4</sup> United States Securities and Exchange Commission, Annual Report for the fiscal year ended December 31, 2012 <http://www.sec.gov/Archives/edgar/data/777491/000104746913002034/a2212415z10-k.htm>
- <sup>5</sup> *Ibid.*
- <sup>6</sup> *Ibid.*
- <sup>7</sup> *Ibid.*
- <sup>8</sup> *Ibid.*
- <sup>9</sup> United States Securities and Exchange Commission, Annual Report for the fiscal year ended December 31, 2012 p. F-43: <http://www.sec.gov/Archives/edgar/data/777491/000104746913002034/a2212415z10-k.htm>
- <sup>10</sup> Site Internet de CH2M Hill : <http://newsroom.ch2mhill.com/ch2m-hill-board-of-directors>
- <sup>11</sup> CH2M Hill News Room, 'CH2M Hill announces CEO Transition', 16 septembre 2013 : <http://newsroom.ch2mhill.com/news/ch2m-hill-announces-ceo-transition>
- <sup>12</sup> Bloomberg Businessweek, 'Executive Profile: Malcolm Brinded': <http://buswk.co/1awgUwp>
- <sup>13</sup> Bloomberg Businessweek, 'Executive Profile: Jerry D. Geist': <http://buswk.co/1eX94eR>
- <sup>14</sup> John Deere, 'Board of Director Biographies: Charles O. Holliday, Jr.': [http://www.deere.com/wps/dcom/en\\_US/corporate/our\\_company/about\\_us/leadership/board\\_of\\_directors/charlesholliday.page](http://www.deere.com/wps/dcom/en_US/corporate/our_company/about_us/leadership/board_of_directors/charlesholliday.page)
- <sup>15</sup> CH2M Hill News Room, 'Gregory T. McIntyre': <http://newsroom.ch2mhill.com/bios/gregory-t-mcintyre>
- <sup>16</sup> CH2M Hill News Room, 'Georgia Nelson': <http://newsroom.ch2mhill.com/georgia-nelson>
- <sup>17</sup> CH2M Hill News Room, 'Michael A. Szomjassy': <http://newsroom.ch2mhill.com/bios/michael-a-szomjassy-192176>
- <sup>18</sup> Bloomberg Businessweek, 'Executive Profile: Michael A. Szomjassy': [http://investing.businessweek.com/research/stocks/private/person.asp?personId=1087751&privcapId=4217519&previousCapId=4217519&previousTitle=Williams per cent20Group per cent20International, per cent20Inc](http://investing.businessweek.com/research/stocks/private/person.asp?personId=1087751&privcapId=4217519&previousCapId=4217519&previousTitle=Williams%20per%20Group%20per%20International,%20per%20Inc)
- <sup>19</sup> CH2M Hill News Room, 'Barry L. Williams': <http://newsroom.ch2mhill.com/barry-williams>
- <sup>20</sup> [http://www.bechtel.com/2005-03-16\\_38.html](http://www.bechtel.com/2005-03-16_38.html)
- <sup>21</sup> CH2M Hill News Rooms, 'Leadership': <http://newsroom.ch2mhill.com/bios>
- <sup>22</sup> Les renseignements sur les activités proviennent tous du document « European Prospectus » de CH2M Hill, 3 mai 2013 : [http://www.ch2m.com/corporate/about\\_us/employee\\_ownership/assets/CH2M-HILL-European-Prospectus.pdf](http://www.ch2m.com/corporate/about_us/employee_ownership/assets/CH2M-HILL-European-Prospectus.pdf)
- <sup>23</sup> Les renseignements sur les activités de lobbying fédéral proviennent du Commissariat au lobbying du Canada, « CH2M Hill Canada »: <https://ocl-cal.gc.ca/app/secure/orl/lrrs/do/clntCmmLgs?cno=273363&regId=692949&lang=fra>
- <sup>24</sup> Commissariat au lobbying du Canada, <https://ocl-cal.gc.ca/app/secure/orl/lrrs/do/lpoh?cid=273363&lid=611190>
- <sup>25</sup> Commissariat au lobbying du Canada, <https://ocl-cal.gc.ca/app/secure/orl/lrrs/do/vwRg?cno=273363&regId=692949> (nous traduisons)
- <sup>26</sup> Les renseignements présentés dans cette section proviennent du Registre des lobbyistes de la Ville d'Ottawa, <https://apps107.ottawa.ca/LobbyistRegistry/search/searchlobbyist.aspx?lang=fr>
- <sup>27</sup> « Water/Wastewater Sector Study: PPP Canada », Deloitte, 4 octobre 2011. Obtenu par le truchement de la *Loi canadienne sur l'accès à l'information*.
- <sup>28</sup> Cette définition s'inspire de la définition du partenariat public-privé qu'utilise PPP Canada Inc., <http://www.p3canada.ca/p3-canada-fund-is-project-p3.php>

- <sup>29</sup> "Golden Ears: The Third Way," Project Finance, April 1, 2006.
- <sup>30</sup> CCommuniqué de presse de CH2M Hill, 29 juillet 2010, <http://bit.ly/WMCX6R>
- <sup>31</sup> Communiqué de presse de CH2M Hill, novembre 2008, [http://newsroom.ch2mhill.com/news/2008-11-25\\_400](http://newsroom.ch2mhill.com/news/2008-11-25_400)
- <sup>32</sup> CH2M Hill ' Pine Creek Wastewater Treatment Plant: A Landmark Project': [https://www.ch2m.com/corporate/worldwide/assets/ProjectPortfolio/canada/Pine\\_Creek\\_WWTP.pdf](https://www.ch2m.com/corporate/worldwide/assets/ProjectPortfolio/canada/Pine_Creek_WWTP.pdf)
- <sup>33</sup> WBase de données Water Technology, « Winnipeg Water Treatment Plant, Canada », <http://www.water-technology.net/projects/winnipeg-treatment/>
- <sup>34</sup> Ville de Winnipeg, « Updated Status of Wastewater Related Pollution Prevention Plans in Preparation for Upcoming Clean Environment Commission Hearings », 8 novembre 2002, <http://bit.ly/1yQMGjL>
- <sup>35</sup> « The 'scope changes' on that water-treatment project: not so scopey-changey », The Ottawa Citizen, 9 juillet 2012, <http://bit.ly/1MBLrLr>
- <sup>36</sup> Ville d'Ottawa, contrat n° 45069134, « Portfolio: office of the auditor general purchase orders ≥ \$10,000 awarded under delegation of authority For the period January 1, 2012 to March 31, 2012 », <http://ottawa.ca/calendar/ottawa/citycouncil/occ/2012/07-11/fedco/05a%20-%20FINAL-%20Q1%202012%20DOA.pdf>
- <sup>37</sup> « The 'scope changes' on that water-treatment project: not so scopey-changey », The Ottawa Citizen, 9 juillet 2012, <http://bit.ly/1MBLrLr>
- <sup>38</sup> AECOM, "Woodward Avenue Wastewater Treatment Plant Expansion and Upgrades": [http://www.aecom.com/Where+We+Are/Americas/Water/\\_projectsList/Woodward+Avenue+Wastewater+Treatment+Plant+Expansion+and+Upgrades](http://www.aecom.com/Where+We+Are/Americas/Water/_projectsList/Woodward+Avenue+Wastewater+Treatment+Plant+Expansion+and+Upgrades)
- <sup>39</sup> ReNew Canada, Top 100 Projects, 2014, <http://top100projects.ca/project-details/?id=54&yr=2014>
- <sup>40</sup> Ville de Hamilton, Public Works Water Quality Program, « Woodward Avenue Wastewater Treatment Plant », <http://bit.ly/1CDdoxz>
- <sup>41</sup> Halifax Water: Volume 3- Appendix A Water System Review, 2012: <http://www.halifax.ca/hrwc//documents/Vol3.pdf> p. 882
- <sup>42</sup> CH2M Hill, "CH2M Hill in Canada" 2011, p.3: <http://www.ch2m.com/corporate/worldwide/canada/assets/CH2M-HILL-British-Columbia.pdf>
- <sup>43</sup> ReNew Canada, "Top 100 Projects", 2011, p.16: [http://top100projects.ca/wp-content/legacy/Top100\\_2011\\_LOWRES.pdf](http://top100projects.ca/wp-content/legacy/Top100_2011_LOWRES.pdf)
- <sup>44</sup> <http://www.hgparkway.ca/construction>. Consulté le 17 février 2015.
- <sup>45</sup> CH2M Hill, "CH2M Hill in Canada: Ontario", 2011, p.5: <http://www.ch2m.com/corporate/worldwide/canada/assets/CH2M-HILL-Ontario.pdf>
- <sup>46</sup> Communiqué de presse de CH2M Hill, « CH2M HILL Selected by TransCanada for Program Management on Major Pipeline », 2 août 2013, <http://www.marketwired.com/press-release/ch2m-hill-selected-by-transcanada-for-program-management-on-major-pipeline-1817216.htm>
- <sup>47</sup> [http://www.sourcwatch.org/index.php/CH2M\\_Hill#Controversies](http://www.sourcwatch.org/index.php/CH2M_Hill#Controversies)
- <sup>48</sup> <http://water.epa.gov/lawsregs/rulesregs/sdwa/lt2/index.cfm>
- <sup>49</sup> Collier, V., "Deep Questions Arise Over Portland's Corporate Water Takeover," Truthout, 7 janvier 2015, <http://truth-out.org/news/item/28390-deep-questions-arise-over-portland-s-corporate-water-takeover>
- <sup>50</sup> Communiqué de presse de la Vile de Portland, 3 juin 2013, <https://www.portlandoregon.gov/water/article/450954>
- <sup>51</sup> Ville de Portland, « Mt. Tabor Q&A », décembre 2014, <https://www.portlandoregon.gov/parks/article/511922>
- <sup>52</sup> *Ibid.*
- <sup>53</sup> Collier, V., "Deep Questions Arise Over Portland's Corporate Water Takeover," Truthout, 7 janvier 2015, <http://truth-out.org/news/item/28390-deep-questions-arise-over-portland-s-corporate-water-takeover>
- <sup>54</sup> Harding, J., "Questions raised about firm Parksville has contracted for new water system," 22 janvier 2015, 2015, Parksville Qualicum Beach News.
- <sup>55</sup> Sumers, Brian "Los Angeles sues construction firms over LAX runway work", *Daily Breeze*, 17 octobre 2013, 2013: <http://www.dailybreeze.com/general-news/20131017/los-angeles-sues-construction-firms-over-lax-runway-work>
- <sup>56</sup> UMinistère américain de la Justice, « CH2M Hill Hanford Group Inc. Admits Criminal Conduct, Parent Company Agrees to Cooperate in Ongoing Investigation and Pay \$18.5 Million to Resolve Civil and Criminal Allegations », 7 mars 2013, <http://www.justice.gov/opa/pr/2013/March/13-civ-275.html>
- <sup>57</sup> CH2M Hill, « Qatar Supreme Committee Appoints CH2M Hill as the Programme Management Consultant for 2022 FIFA World Cup », 8 février 2012, <http://newsroom.ch2mhill.com/news/ch2m-hill-is-qatar-22-consultant-228676>
- <sup>58</sup> Salama, Vivian. « 'Inhuman' Conditions for Workers Overshadow Qatar World Cup, Unions Say », Bloomberg News, 30 mai 2011.
- <sup>59</sup> CH2M Hill, « Middle East and North Africa », [http://www.ch2m.com/corporate/worldwide/middle\\_east.asp](http://www.ch2m.com/corporate/worldwide/middle_east.asp)
- <sup>60</sup> CSI, « Coupe du Monde Qatar 2022: Les discussions entre la FIFA, la Fédération allemande de football et les syndicats font monter la pression en faveur d'une réforme des normes du travail au Qatar », 20 novembre 2013, <http://www.ituc-csi.org/coupe-du-monde-qatar-2022-les>
- <sup>61</sup> Amnistie internationale, « The Dark Side of Migration: Spotlight on Qatar's Construction Sector ahead of the World Cup », 2013, p.89: [http://www.amnesty.ca/sites/default/files/embargoed\\_the\\_dark\\_side\\_of\\_migration\\_with\\_cover.pdf](http://www.amnesty.ca/sites/default/files/embargoed_the_dark_side_of_migration_with_cover.pdf)

- <sup>62</sup> CSI, « Coupe du Monde Qatar 2022: Les discussions entre la FIFA, la Fédération allemande de football et les syndicats font monter la pression en faveur d'une réforme des normes du travail au Qatar », 20 novembre 2013, <http://www.ituc-csi.org/coupe-du-monde-qatar-2022-les>
- <sup>63</sup> Russell, Betsy Z, « Idaho pays fired ITD chief \$750,000, gives her positive letter of recommendation », 22 août 2012, <http://www.spokesman.com/blogs/boise/2012/aug/22/idaho-pays-fired-itd-chief-750000-gives-her-glowing-letter-recommendation/>
- <sup>64</sup> Russell, Betsy Z, « Ex-Official says politics played a role in her firing », *The Spokesman-Review*, 27 août 2009.
- <sup>65</sup> Inspecteur général spécial pour la reconstruction de l'IRAK, « Iraq Reconstruction Project Terminations Represent a Range of Actions », 27 octobre 2008, <http://www.dtic.mil/cgi-bin/GetTRDoc?AD=ADA488818>
- <sup>66</sup> Svaldi, Aldo « Douglas firm involved in Ohio trial », *Denver Post*, 3 septembre 2004
- <sup>67</sup> « State releases East Cleveland from fiscal emergency »" *Associated Press*, 6 février 2004.
- <sup>68</sup> Hall, Neal, « Katzie First Nation sues over bridge contract », *Vancouver Sun*, 9 août 2008, <http://www.canada.com/vancouver/news/westcoastnews/story.html?id=a73e46e4-ab70-46e5-b139-753f870d7efa>
- <sup>69</sup> King, R., « Big, Easy Money: Disaster Profiteering on the American Gulf Coast », *CorpWatch Report*, août 2006, [http://s3.amazonaws.com/corpwatch.org/downloads/Katrina\\_report.pdf](http://s3.amazonaws.com/corpwatch.org/downloads/Katrina_report.pdf)
- <sup>70</sup> Yen, H., « FEMA awards \$1.5 billion in hurricane contracts », *Associated Press*, 9 août 2006.
- <sup>71</sup> King, R., « Big, Easy Money: Disaster Profiteering on the American Gulf Coast », *CorpWatch Report*, août 2006, [http://s3.amazonaws.com/corpwatch.org/downloads/Katrina\\_report.pdf](http://s3.amazonaws.com/corpwatch.org/downloads/Katrina_report.pdf)
- <sup>72</sup> *Ibid.*