

RISQUES PUBLICS, PROFITS PRIVÉS

BLACK & VEATCH

**Profils de l'industrie des partenariats
public-privé du Canada**

JUILLET 2014



PROJET CONJOINT DE L'INSTITUT POLARIS ET DU SYNDICAT CANADIEN DE LA FONCTION PUBLIQUE



SCFP / *Syndicat canadien
de la fonction publique*

INTRODUCTION

Ce portrait d'entreprise s'inscrit dans une série consacrée aux principaux fournisseurs de services privés dans le domaine des eaux et des eaux usées sur le marché canadien des partenariats public-privé (PPP).

Ces entreprises ont été identifiées par PPP Canada Inc. (la société d'État fédérale mise sur pied pour promouvoir les PPP au pays) comme de possibles participants aux projets en PPP dans le secteur des eaux et des eaux usées. Ces sociétés agissent à divers titres. Certaines participent à la conception et à la construction d'un projet en PPP, tandis que d'autres se spécialisent plutôt dans le financement et l'exploitation des infrastructures. Certaines sont spécialisées dans les services d'eaux et d'eaux usées et d'autres dans le financement des PPP. Toutefois, elles ont toutes un objectif commun : réaliser des profits grâce aux PPP dans le domaine des eaux et des eaux usées au Canada.

Le succès des campagnes d'opposition aux PPP dans ce secteur dans des municipalités comme Abbotsford, Whistler et le Grand-Vancouver en Colombie-Britannique inquiète l'industrie canadienne des PPP. C'est encourageant. Mais afin de protéger les services d'eaux et d'eaux usées détenus et exploités par le secteur public, il faut fournir à la population des informations sur les entreprises privées qui souhaitent obtenir les contrats de conception, de construction, de financement, d'exploitation et d'entretien des infrastructures dans le domaine des eaux et des eaux usées. En ayant une meilleure connaissance de ces entreprises, les fonctionnaires municipaux, les conseillers municipaux et les partisans des services d'eaux publics seront mieux outillés pour s'opposer aux PPP dans leurs communautés.

SURVOL²

Black & Veatch est une multinationale américaine spécialisée dans le développement de l'infrastructure, et ce, dans de nombreux secteurs : énergie, eau, environnement et télécommunications, notamment. Black & Veatch conçoit, construit et entretient des usines de traitement des eaux usées. La société fournit aussi des services d'experts-conseils aux municipalités de petite et moyenne tailles. L'un de ses principaux clients depuis 1916 est l'armée américaine. Black & Veatch a d'ailleurs été critiquée pour avoir réalisé des profits grâce aux conflits en Irak et en Afghanistan.³

Les activités de Black & Veatch dans le secteur des eaux et des eaux usées se déroulent surtout aux États-Unis, au Royaume-Uni et en Asie, où l'entreprise a obtenu de nombreux contrats de conception et de construction d'usines de traitement de l'eau et des eaux usées. Au Canada, elle œuvre dans le secteur de l'énergie où elle construit des centrales électriques. La société a aussi fourni des services d'experts-conseils aux municipalités en matière de gestion des biosolides. L'industrie du pétrole et du gaz a aussi profité de son expertise au chapitre du transport des hydrocarbures. Bien que Black & Veatch n'ait pas encore décroché de PPP de grande envergure dans le secteur des eaux et des eaux usées au Canada, le nom de la société apparaissait en 2010 sur la liste restreinte de trois firmes candidates pour le contrat de services conseils pour l'usine de traitement des eaux usées de la Ville de Winnipeg.⁴

Black & Veatch a plus de 110 bureaux dans le monde et se classe parmi les 175 plus grandes entreprises privées des États-Unis, selon la liste du magazine *Forbes* qui en compte 500. Elle emploie environ 10 000 personnes dans le monde entier et contribue à plus de 7000 projets dans une centaine de pays.⁵

SIÈGE SOCIAL

Black & Veatch **World** 
11401, avenue Lamar
Overland Park, Kansas 66211
États-Unis
Téléphone : (913) 458-2000
corporateinfo@bv.com
www.bv.com

L'entreprise a aussi des bureaux à Burnaby en Colombie-Britannique, à Edmonton en Alberta et à Markham en Ontario.

INDICATEURS FINANCIERS⁶

Revenu annuel (en dollars américains) :

2013 – 3,60 milliards de dollars

2012 – 3,30 milliards de dollars

COMITÉ DE DIRECTION⁷

Steven L. Edwards – président, président du conseil et chef de la direction

Karen L. Daniel – directrice financière

O.H. Oskvig – P.D.G de la division énergie

Timothy W. Triplett – directeur des affaires juridiques

Martin G. Travers – président de la division des télécommunications

Cindy Wallis-Lage – présidente de la division de l'eau

William R. Van Dyke – président de la division des services fédéraux

James R. Lewis – administrateur en chef

John Chevrette – président de la division conseils en gestion

John E. Murphy – président de la division construction et achats

Lori Kelleher – directrice des ressources humaines

CONSEIL D'ADMINISTRATION⁸

Steven L. Edwards – président du conseil, président et chef de la direction

Karen L. Daniel – directrice exécutive et directrice financière

O.H. Oskvig – directeur exécutif et P.D.G. de la division de l'énergie

T.M. Buck – administrateur indépendant. Ex-dirigeant de l'entreprise de construction Fluor Daniel

W.P. Campbell – administrateur indépendant. Ex-président de RCA/Columbia Pictures International et de Columbia TriStar Home Video

Anthony G. Fernandes – administrateur indépendant. Ex-président du conseil, président et chef de la direction de Philips Services Corporation

Martha W. Gilliland – administratrice indépendante et présidente du comité sur la rémunération et le développement. Ex-rectrice de l'Université du Missouri-Kansas City et membre sous George W. Bush du conseil consultatif du président des États-Unis sur la science et la technologie

H.P. Goldfield – administrateur indépendant et président du comité sur la gouvernance et les nominations. Vice-président du groupe Albright Stonebridge et ancien conseiller juridique associé du président des États-Unis Ronald Reagan, ancien secrétaire adjoint au développement du commerce et ancien membre du conseil d'administration de la société des investissements privés outre-mer du gouvernement américain

Timothy W. Triplett – secrétaire du conseil et directeur des affaires juridiques

Steven H. Wunning – administrateur indépendant en chef. Président et membre de la haute direction de Caterpillar Inc.

Martin G. Travers  directeur exécutif et président de la division des télécommunications

Cindy Wallis-Lage – directrice exécutive et présidente de la division de l'eau

Randy G. Woelfel – administrateur indépendant. P.D.G. de NOVA Chemicals

ACTIVITÉS⁹

Black & Veatch comporte cinq divisions, elles-mêmes composées de sous-groupes :


DIVISIONS ET SOUS-GROUPES D'AFFAIRES (POURCENTAGE DES REVENUS TOTAUX EN 2011 ¹⁰)	SERVICES FOURNIS
Énergie – 37 %	Conseils, génie, conception, achats, construction, gestion de la production et de la distribution d'électricité, gestion d'industries pétrolières et gazières.
Eau – 28 %	Conception, génie, construction, gestion et financement des services d'eaux partout dans le monde.
Télécommunications – 22 %	Conseils, acquisition de sites, génie, achats, construction et gestion de programmes pour des clients publics et privés, dont de grandes sociétés de télécommunications, des entreprises privées et publiques de services, des municipalités et des organismes gouvernementaux.
Services fédéraux – 9 %	Planification, génie, achats, gestion de la construction et gestion de programmes pour le gouvernement américain et des clients militaires partout dans le monde. Le gouvernement des États-Unis et l'armée américaine sont des clients de Black & Veatch depuis 1916.
Conseils en gestion – 4 %	Conseils en gestion stratégique, analyse des finances et des marchés, soutien et respect de la réglementation, fidélisation de la clientèle, gestion de l'infrastructure et des actifs dans les secteurs de l'énergie et de l'eau.

CONTRATS DANS LE SECTEUR DES EAUX ET DES EAUX USÉES

La multinationale Black & Veatch est bien placée pour réaliser partout dans le monde des projets de grande envergure comprenant la conception, la construction, l'exploitation et l'entretien d'installations de distribution d'eau et de traitement des eaux usées et des biosolides. Bien que la société ne participe à aucun PPP canadien, si l'on se fie aux tentatives qu'elle a faites pour obtenir le contrat de services conseils pour l'usine de traitement des eaux usées de la Ville de Winnipeg, elle n'hésitera pas à saisir les opportunités qui se présenteront au Canada. Malgré une absence d'activités dans le secteur canadien des eaux et des eaux usées, PPP Canada Inc. considère Black & Veatch comme un participant potentiel aux PPP dans ce secteur.¹¹

Définition du PPP

Il y a plusieurs types de PPP. Aux fins de ce portrait d'entreprise, définissons le PPP comme un projet répondant à deux prérequis.

Premièrement, le projet doit inclure la participation du secteur privé dans au moins deux des éléments structureux suivants 

- *la conception*, où le privé est responsable de toutes les activités de conception du projet ou presque;
- *la construction*, où le privé est responsable de toutes les activités de construction ou presque;
- *l'exploitation*, où le privé est responsable de toutes les activités liées à l'exploitation du projet ou presque;
- *l'entretien*, où le privé est responsable de tout l'entretien du projet ou presque;
- *le financement*, où le privé est responsable d'organiser le financement privé qui servira à assurer le fonctionnement du projet pendant sa période de construction ou sa période d'exploitation et d'entretien, ou encore les deux.

Deuxièmement, deux des éléments structureux du projet doivent être l'exploitation, l'entretien ou le financement.¹²

Voici un aperçu des activités de la société au Canada et aux États-Unis dans le secteur des eaux et des eaux usées. La liste complète des projets et contrats de Black & Veatch dans le secteur des eaux et des eaux usées dans le monde se trouve sur le site Web de l'entreprise à bv.com/Projects.

LIEU ET DATE	TYPE	DESCRIPTION ¹³
CANADA		
Projets en cours dans plusieurs municipalités	Conseils sur les biosolides	Black & Veatch a obtenu des contrats au Canada pour fournir des services d'experts-conseils aux municipalités en matière de gestion des biosolides. Parmi les municipalités canadiennes ayant eu recours aux services de Black & Veatch, il y a Toronto, ¹⁴ Hamilton, ¹⁵ la région de Peel ¹⁶ et la Ville d'Innisfil. ¹⁷
Grand Vancouver 2004	Contrat de conception	Black & Veatch faisait partie du consortium choisi pour concevoir l'usine de filtration de Seymour Capilano qui fournit de l'eau à la région du Grand Vancouver. Stantec et Amec étaient les autres membres du consortium. ¹⁸ L'usine, qui demeure sous contrôle public, a ouvert ses portes en 2010. ¹⁹
ÉTATS-UNIS		
Phoenix, Arizona 2003 Usine de traitement des eaux usées de Lake Pleasant	PPP de conception, de construction et d'exploitation	En consortium avec American Water Enterprises, Inc. et McCarthy Building Companies, Black & Veatch a conçu l'usine de traitement des eaux usées de Lake Pleasant.
Washington, D.C. 2008 Tunnel d'approvisionnement en eau de Bi-County	Services de conception	La société a conçu un important système d'approvisionnement en eau pour la banlieue de Washington, D.C.
New York 2008 Section de Manhattan du Tunnel n° 3, phase 2	Services de gestion de la construction	Avec ses partenaires Greeley & Hansen et HAKS, la société a offert des services de gestion pour la construction des tunnels dans le cadre du projet du Tunnel n° 3 de New York.
ROYAUME-UNI²⁰		
Écosse 2008 Usine de traitement des eaux usées de Glencorse	Contrat de conception et construction	La société d'État Scottish Water a choisi Black & Veatch pour concevoir et construire l'usine de traitement des eaux usées de de Glencorse, un projet de 205 millions de dollars. L'usine fournit de l'eau à un demi-million de personnes à Édimbourg et dans les environs. ²¹

LOBBYING

Il n'existe aucun document officiel indiquant que Black & Veatch effectue du lobbying auprès de gouvernements fédéral, provinciaux et municipaux au Canada. Depuis 2009, la société a toutefois consacré près de 1,1 million de dollars à ses activités de lobbying auprès du gouvernement américain.

Aux élections américaines de 2012, la société a donné près de 57 000 \$ à divers candidats. De cette somme, 44 000 \$ sont allés à des candidats républicains, dont 10 000 \$ au candidat républicain à la présidence, Mitt Romney.²²

CONTROVERSES

Centrale électrique de Tarakhil, Afghanistan – En 2007, Black & Veatch et son partenaire le Groupe Louis Berger ont obtenu un contrat de 257,8 millions de dollars de la United States Agency for International Development (USAID) pour construire une centrale électrique près de Kaboul, la capitale afghane.²³ Le projet a été marqué par les retards, une piètre gestion et une hausse des coûts de plus de 300 millions de dollars.²⁴ Selon une vérification du gouvernement américain, le projet a dépassé le budget et a été retardé pendant un an à cause d'erreurs commises par Black & Veatch, Louis Berger et le gouvernement américain.²⁵ Pour mettre fin à une enquête du ministère américain de la Justice sur le projet, les partenaires ont accepté de rembourser près de 65 millions de dollars qu'ils avaient exigés en trop du gouvernement américain.²⁶

Selon une autre vérification du gouvernement américain rendue publique en décembre 2012, Black & Veatch n'a pas fourni de plan d'installation pour des millions de dollars de matériel demeuré dans un entrepôt près de Kandahar pendant des mois. La vérification a recommandé que l'agence USAID oblige l'entreprise à rendre des comptes et à rembourser.²⁷ Malgré la controverse entourant la centrale électrique, USAID a accordé à Black & Veatch un contrat à fournisseur unique de 266 millions de dollars pour la remise à niveau du barrage de Kajaki au sud de l'Afghanistan.²⁸

Antioch, Californie – La Ville d'Antioch a poursuivi Black & Veatch au début de 2013 parce que le rendement du système de traitement des eaux usées conçu par l'entreprise n'était pas à la hauteur. La société avait été engagée en 2004 pour réaliser les plans d'agrandissement de l'usine de traitement des eaux usées. La Ville soutient que Black & Veatch a sous-estimé la quantité de matières sèches qui serait produites par l'usine. Antioch réclame des dommages et intérêts pour l'achat du système, la construction de l'infrastructure et les sommes investies dans la recherche d'une solution, en plus des frais judiciaires.²⁹

Pinellas County, Floride – En 2009, Black & Veatch a dû verser 22,9 millions de dollars à Progress Energy après avoir perdu une poursuite pour bris de contrat intentée par Progress. Black & Veatch avait refusé de respecter un contrat à prix fixe avec la Florida Power Corp (aujourd’hui Progress Energy) pour la construction d’une centrale électrique au gaz.³⁰

Milford, Connecticut – La famille de Kevin Winslow a poursuivi Black & Veatch en 2002 pour son décès survenu alors qu’il travaillait pour l’entreprise à un projet de construction de centrale électrique. Une enquête de l’organisme de santé et de sécurité des États-Unis (Occupational Safety and Health Administration ou OSHA) a conclu qu’une entretoise avait été retirée trop tôt, ce qui a mené à l’incident. OSHA a condamné Black & Veatch à une amende de 7000 \$,³¹ mais la poursuite a été rejetée lorsqu’un juge a déterminé que la personne qui avait retiré l’entretoise n’avait aucun lien avec l’entreprise.³²

NOTES DE FIN

1. « Water/Wastewater Sector Study: PPP Canada », Deloitte, 4 octobre 2011. Obtenu par le truchement de la Loi canadienne sur l'accès à l'information.
2. Forbes Magazine, http://www.forbes.com/lists/2011/21/private-companies-11_Black-Veatch_YFKJ.html
3. « The Corporate Invasion of Iraq », U.S. Labor Against the War (USLAW), <http://www.uslaboragainstar.org/downloads/CorpInvasionofIraq.complete.pdf>, p. 19.
4. Black & Veatch 2011 Annual Review, http://brstage.bv.com/docs/reports-studies/black-veatch_2011annualreview.pdf
5. « About Black & Veatch », <http://bv.com/docs/corporate-brochures/about-black-veatch.pdf>
6. Black & Veatch 2011 Annual Review, http://brstage.bv.com/docs/reports-studies/black-veatch_2011annualreview.pdf
7. Les renseignements sur le comité exécutif sont tirés du site Web de Black & Veatch, <http://bv.com/home/company/people/Executive-Committee>
8. Renseignements sur le conseil tirés du site Web de Black & Veatch, <http://bv.com/home/company/people/Board-of-Directors>
9. Tous les renseignements sur les activités de la société viennent du rapport annuel de 2001 de Black & Veatch, http://brstage.bv.com/docs/reports-studies/black-veatch_2011annualreview.pdf
10. Black & Veatch 2011 Annual Review, http://brstage.bv.com/docs/reports-studies/black-veatch_2011annualreview.pdf
11. « Étude sur le secteur des eaux et eaux usées : PPP Canada », Deloitte, 4 octobre 2011, obtenu en vertu de la Loi sur l'accès à l'information du gouvernement du Canada.
12. Cette définition se fonde sur la définition de partenariat public-privé de PPP Canada, <http://www.p3canada.ca/p3-canada-fund-is-project-p3.php>
13. À moins d'avis contraire, on peut trouver les renseignements sur les contrats à <http://bv.com/Projects>
14. Ville de Toronto, <http://www.toronto.ca/legdocs/mmis/2007/pw/bgrd/backgroundfile-5593.pdf>
15. Ville de Hamilton, http://www.hamilton.ca/NR/rdonlyres/EBDF2263-BD1A-4039-93E0-73A912894C69/0/Apr19EDRMS_n86764_v1_7_4_PW07047c.pdf
16. Région de Peel, <http://www.peelregion.ca/council/agendas/pdf/gc-20100325/report-pw-c2.pdf>
17. Ville d'Innisfil, [http://www.innisfil.ca/sites/all/files/uploads/Engineering/3.%20Lakeshore%20WPCP%20EA%20-%20Phosphorus%20Removal%20Pilot%20Study%20\(Dec%2020%202009\).pdf](http://www.innisfil.ca/sites/all/files/uploads/Engineering/3.%20Lakeshore%20WPCP%20EA%20-%20Phosphorus%20Removal%20Pilot%20Study%20(Dec%2020%202009).pdf)
18. Water Mark, British Columbia Water & Waste Association, Summer 2010, <https://bcwwa.org/resourcelibrary/1296441101-Watermark%20Magazine,%20Vol%2019%20No%202,%20Summer%202010.pdf>
19. « Ouverture de l'usine de filtration de Seymour-Capilano », communiqué de presse du Syndicat canadien de la fonction publique, 10 mai 2010, <http://archive.scfp.ca/sous-surveillance-mai-2010/ouverture-de-lusine-de-traitement-des>
20. Pour de l'information sur d'autres contrats au Royaume-Uni et ailleurs dans le monde : <http://bv.com/Projects>
21. Communiqué de presse de Black & Veatch, « Black & Veatch completes Glencorse on time and under budget », 7 mars 2012, <http://bv.com/home/news/news-releases/black-veatch-completes-glencorse-on-time-and-under-budget>
22. Centre for Responsive Politics, <http://www.opensecrets.org/>
23. Pratap Chatterjee, « Black & Veatch's Tarakhil Power Plant: White Elephant in Kabul », CorpWatch, 19 novembre 2009, <http://www.corpwatch.org/article.php?id=15472>
24. Marisa Taylor, « Cost of Afghanistan project soars, benefits exaggerated », McClatchy Newspapers, 25 octobre 2009.
25. Marisa Taylor, « Report slams U.S. for building power plant Afghans can't run » McClatchy Newspapers, 21 janvier 2010.
26. Warren P. Strobel, Marisa Taylor, « Contractor Louis Berger settles in Afghan overbilling probe », McClatchy Newspapers, 4 novembre 2010.
27. Lindsay Wise, « Kansas' Black & Veatch, with history of problems in Afghanistan, now has another », McClatchy Newspapers, 19 janvier 2013.
28. Lindsay Wise, « Audit criticizes USAID on power project in Afghanistan », McClatchy Newspapers, 18 avril 2013.
29. Paul Bugarino, « Antioch sues contractors over wastewater upgrades », Contra Costa Times, 15 février 2013.
30. Lynn Doan, « Progress Energy awarded nearly \$23M in lawsuit against Black & Veatch », SNL Power Week Southeast, 29 septembre 2009.
31. « Family of worker killed in construction accident sues builder », Associated Press, 9 janvier 2002.
32. Deborah S. Winslow, Executrix et al. v. Milford Power Co. et al., Superior Court of Connecticut, Judicial District of Tolland.